2024

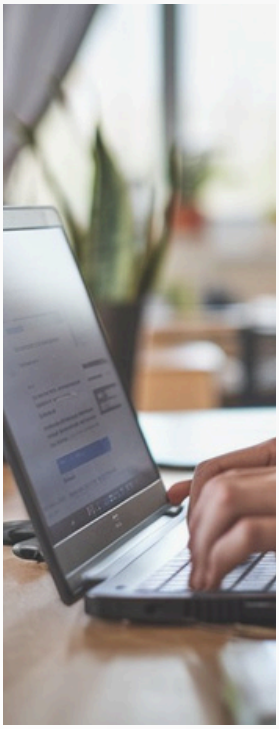
Innovación Gestión Optimización

Gestión de Contratos

ANPU Consultoría e Ingeniería

www.anpuconsultores.cl

Quienes somos



ANPU Consultoría e Ingeniería es una firma especializada en soluciones de alto valor estratégico para la industria minera y de servicios, comprometida con impulsar la eficiencia, la productividad y la sostenibilidad de nuestros clientes.

Nos posicionamos como un socio estratégico confiable, con un enfoque práctico, innovador y orientado a resultados, que acompaña a nuestros clientes en cada etapa de sus desafíos operacionales, contractuales y financieros.

Contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales con amplia experiencia en operaciones, mantenimiento, planificación estratégica, gestión de contratos y desarrollo de proyectos tanto en Chile como en el extranjero.



Misión

Brindar soluciones integrales que impulsen el éxito de nuestros clientes, mediante innovación, excelencia técnica y un firme compromiso con la sostenibilidad.

Visión

Ser una consultora líder en preparación operativa, gestión de activos y eficiencia contractual, reconocida por transformar desafíos complejos en soluciones efectivas y rentables.

Propuesta de Valor

"Transformamos complejidad en eficiencia. En un entorno altamente exigente, entregamos soluciones que generan valor real, sostenido y medible."

Excelencia en Gestión de Contratos

En la minería, los **Contratos de Servicios** son fundamentales para garantizar operaciones eficientes y rentables. Sin embargo, problemas como la falta de claridad en los alcances, una mala gestión y costos imprevistos suelen afectar su desempeño.

Nuestra metodología propone atacar estos desafíos mediante palancas clave: definir alcances y KPIs claros, gestionar riesgos de forma equitativa, optimizar costos sin sacrificar calidad y aprovechar la digitalización para mejorar la toma de decisiones. Aplicar estas estrategias no solo soluciona problemas comunes, sino que también maximiza el valor de cualquier contrato, impulsando la sostenibilidad y la eficiencia operativa.



Excelencia en Gestión de Contratos

Objetivo General

Optimizar los contratos de servicios para garantizar eficiencia operativa, reducir costos, mejorar la calidad del servicio y gestionar riesgos de manera equitativa. Esto se logra mediante la alineación estratégica entre las partes, la incorporación de indicadores clave de desempeño y la adopción de herramientas tecnológicas que fomenten la sostenibilidad y la adaptabilidad a cambios del entorno



¿Cómo es posible mejorar?

La Propuesta de valor para lograr un proceso exitoso de gestión y optimización de contratos propone atacar estos desafíos mediante **palancas claves**, sin sacrificar calidad.

Identificación de variables a mejorar

- Análisis Operacional (Análisis / redefinición demanda: qué es lo que se solicita y como se paga)
- Duplicidad de Servicios (Posibilidad de compactar y fusionar contratos)
- Duplicidad de Funciones (Redundancia de personal) - Análisis dotacional
- Análisis de Tarifas (Pago por HH, por horómetro, disponibilidad, utilización, etc.)
- Número de Subcontratos
- Componentes de Pago mensual (Gastos generales, EPP, etc.)
- Aplicabilidad de multas por incumplimiento



Diagrama Metodológico

Fase de Diagnóstico

- Revisión de bases técnicas específicas y generales
- Análisis de estados de pago (últimos 12 meses)
- Identificación de variables críticas a mejorar
- Generación del árbol de valor del contrato

Fase de Diseño de Mejora

- Definición de nuevas condiciones de servicio
- Identificación de sinergias entre contratos existentes
- Propuestas de compactación y estandarización
- Incorporación de indicadores de desempeño (KPIs)
- Evaluación de impactos en costos, calidad y riesgo

Fase de Negociación

- Presentación del caso de negocio con potencial de ahorro
- Negociación directa con empresas contratistas
- Revisión de cláusulas críticas, dotaciones y esquemas tarifarios
- Alineación con las áreas usuarias y de abastecimiento

Fase de Ejecución del Plan de Mejora

- Aplicación de nuevas condiciones contractuales
- Implementación de controles operativos y financieros
- Acompañamiento en el despliegue del nuevo modelo de servicio

Fase de Evaluación y Monitoreo

- Medición del impacto generado (ahorro, calidad, cumplimiento)
- Evaluación de cumplimiento de KPIs acordados
- Ajustes progresivos para consolidar la mejora continua

Nuestra Experiencia

Nuestro equipo de profesionales cuenta con una vasta experiencia en procesamiento de minerales de grandes Minas, Plantas de Sulfuros y Óxidos de Cobre-Oro y Plantas Químicas, tanto para proyectos **brownfield** (desde los 300 MUSD) y **greenfield** (hasta los 7,5 MMUSD) con experiencia internacional, en operaciones, mantenimiento y proyectos de distinto tamaño, en compañías como Collahuasi, Codelco, Pueblo Viejo (Barrick), Proyecto Aktogay (Kaz Minerals) y otras. Junto a ello, poseemos una amplia trayectoria local e internacional, en las industrias de maquinarias, camiones pesados y soluciones de movilidad (neumáticos), en compañías multinacionales líderes del mercado, como Finning, Komatsu, Scania, PACCAR Inc y experiencia en áreas de Planificación Estratégica, Control de Gestión, Finanzas e Inversiones.

Principales logros y responsabilidades desarrolladas:

- Desarrollar planes y cronogramas de puesta en marcha de proyectos, definiendo objetivos, hitos y requisitos de recursos y presupuesto, con indicadores de cumplimiento world class en Proyectos.
- Coordinación con las partes interesadas del proyecto, incluidos los equipos de ingeniería, adquisiciones, proveedores, construcción y operaciones, y garantiza la alineación de las actividades de puesta en servicio con los cronogramas y objetivos del proyecto.
- Revisión y verificación de las especificaciones de diseño, planos de construcción y los manuales de equipos para garantizar que los requisitos de puesta en servicio se incorporen en los planes del proyecto.
- Gestión del proceso de puesta en servicio, incluida la puesta en servicio previa, las pruebas funcionales, las pruebas de rendimiento y la aceptación final de sistemas y equipos, incluida la terminación mecánica en Plantas de proceso Químicos hasta Concentradora de 75 Mton/año.
- Reducción valores de stock de bodega y rotación de materiales. Control de inventarios (Planta Pebbles, Concentradora, Manejo de materiales, Chancado Primario hasta stock Pile, Transporte de Pulpa, Manejo de Agua (agua de proceso), Pilas de recuperación, Tambores Aglomeradores, Apiladores portátiles, Bombas hasta bombas pulpa ASH 750, sistemas de bombeo de alta presión.
- Aumento de disponibilidad de equipos y sistemas.
- Implementación de modelos de simulación financiera y control presupuestario en faenas de gran escala
- Generación de indicadores de productividad por procesos, turnos y contratos en distintas divisiones mineras.