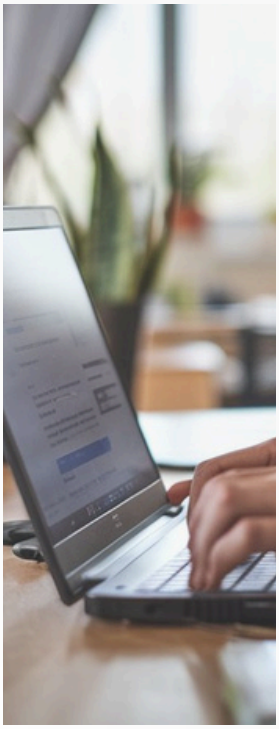
Innovación Gestión Optimización

Gestión de Costos y Productividad

ANPU Consultoría e Ingeniería

www.anpuconsultores.cl

Quienes somos



ANPU Consultoría e Ingeniería es una firma especializada en soluciones de alto valor estratégico para la industria minera y de servicios, comprometida con impulsar la eficiencia, la productividad y la sostenibilidad de nuestros clientes.

Nos posicionamos como un socio estratégico confiable, con un enfoque práctico, innovador y orientado a resultados, que acompaña a nuestros clientes en cada etapa de sus desafíos operacionales, contractuales y financieros.

Contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales con amplia experiencia en operaciones, mantenimiento, planificación estratégica, gestión de contratos y desarrollo de proyectos tanto en Chile como en el extranjero.



Misión

Brindar soluciones integrales que impulsen el éxito de nuestros clientes, mediante innovación, excelencia técnica y un firme compromiso con la sostenibilidad.

Visión

Ser una consultora líder en preparación operativa, gestión de activos y eficiencia contractual, reconocida por transformar desafíos complejos en soluciones efectivas y rentables.

Propuesta de Valor

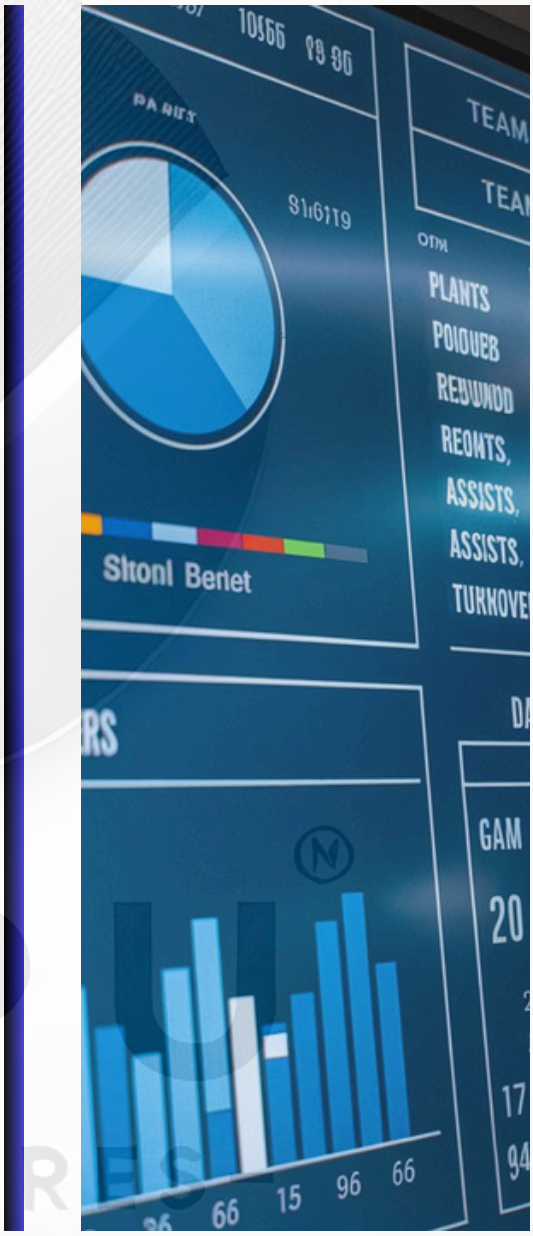
"Transformamos complejidad en eficiencia. En un entorno altamente exigente, entregamos soluciones que generan valor real, sostenido y medible."

Gestión de Costos y Productividad

En un entorno industrial altamente competitivo, lograr eficiencia sin perder competitividad es clave. Sin embargo, muchas organizaciones enfrentan dificultades para controlar sus costos reales, identificar ineficiencias estructurales y alinear sus recursos con la generación efectiva de valor.

En **ANPU Consultoría e Ingeniería** desarrollamos soluciones integradas que permiten a las empresas optimizar sus estructuras de costos y mejorar su productividad, mediante herramientas analíticas, benchmarking operativo y rediseño de procesos críticos.

Nuestra experiencia en la industria minera, de servicios y contratos complejos nos permite detectar rápidamente brechas operacionales, rediseñar estructuras ineficientes y aplicar metodologías probadas que generan ahorros sostenibles y mejoras en el desempeño productivo.



Gestión de Costos y Productividad

Objetivo General

Implementar un modelo integral de gestión de costos y productividad que permita identificar oportunidades de eficiencia, controlar desviaciones presupuestarias, optimizar el uso de recursos e impulsar el desempeño operativo de manera sostenible y medible.



¿Cómo es posible mejorar?

Mejorar la gestión de costos y productividad es posible si se trabaja desde un enfoque sistémico

Identificación de variables a mejorar

- Análisis de estructura de costos reales y su alineación con el valor generado.
- Identificación de ineficiencias operativas, duplicidades y sobrecostos ocultos.
- Definición de indicadores de productividad por proceso, equipo o contrato.
- Benchmarking interno y externo para detectar brechas de desempeño.
- Diseño de planes de acción y modelos predictivos para mejorar el rendimiento y reducir costos.

Diagrama Metodológico

Fase de Diagnóstico

- Análisis de estructuras de costos actuales
- Levantamiento de indicadores de productividad
- Revisión de contratos, tarifas y dotaciones

Fase de Benchmarking y Evaluación

- Comparación con estándares de la industria
- Identificación de brechas de eficiencia
- Simulación de escenarios de mejora

Fase de Diseño e Intervención

- Formulación de acciones correctivas
- Rediseño de procesos y modelos de servicio
- Ajustes en recursos, turnos y equipos

Fase de Control y Sostenibilidad

- Monitoreo continuo de KPIs de costo y productividad
- Reportes ejecutivos y alertas automatizadas
- Plan de mejora continua

ANPU® -CONSULTORES-

Nuestra Experiencia

Nuestro equipo de profesionales cuenta con una vasta experiencia en procesamiento de minerales de grandes Minas, Plantas de Sulfuros y Óxidos de Cobre-Oro y Plantas Químicas, tanto para proyectos **brownfield** (desde los 300 MUSD) y **greenfield** (hasta los 7,5 MMUSD) con experiencia internacional, en operaciones, mantenimiento y proyectos de distinto tamaño, en compañías como Collahuasi, Codelco, Pueblo Viejo (Barrick), Proyecto Aktogay (Kaz Minerals) y otras. Junto a ello, poseemos una amplia trayectoria local e internacional, en las industrias de maquinarias, camiones pesados y soluciones de movilidad (neumáticos), en compañías multinacionales líderes del mercado, como Finning, Komatsu, Scania, PACCAR Inc y experiencia en áreas de Planificación Estratégica, Control de Gestión, Finanzas e Inversiones.

Principales logros y responsabilidades desarrolladas:

- Desarrollar planes y cronogramas de puesta en marcha de proyectos, definiendo objetivos, hitos y requisitos de recursos y presupuesto, con indicadores de cumplimiento world class en Proyectos.
- Coordinación con las partes interesadas del proyecto, incluidos los equipos de ingeniería, adquisiciones, proveedores, construcción y operaciones, y garantiza la alineación de las actividades de puesta en servicio con los cronogramas y objetivos del proyecto.
- Revisión y verificación de las especificaciones de diseño, planos de construcción y los manuales de equipos para garantizar que los requisitos de puesta en servicio se incorporen en los planes del proyecto.
- Gestión del proceso de puesta en servicio, incluida la puesta en servicio previa, las pruebas funcionales, las pruebas de rendimiento y la aceptación final de sistemas y equipos, incluida la terminación mecánica en Plantas de proceso Químicos hasta Concentradora de 75 Mton/año.
- Reducción valores de stock de bodega y rotación de materiales. Control de inventarios (Planta Pebbles, Concentradora, Manejo de materiales, Chancado Primario hasta stock Pile, Transporte de Pulpa, Manejo de Agua (agua de proceso), Pilas de recuperación, Tambores Aglomeradores, Apiladores portátiles, Bombas hasta bombas pulpa ASH 750, sistemas de bombeo de alta presión.
- Aumento de disponibilidad de equipos y sistemas.
- Implementación de modelos de simulación financiera y control presupuestario en faenas de gran escala
- Generación de indicadores de productividad por procesos, turnos y contratos en distintas divisiones mineras.