Innovación Gestión Optimización

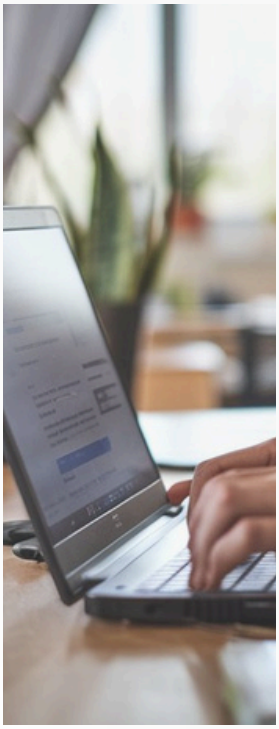
Operational & Readiness

ANPU Consultoría e Ingeniería

www.anpuconsultores.cl

Quienes somos

ANPU Consultoría e Ingeniería es una firma especializada en soluciones de alto valor estratégico para la industria minera y de servicios, comprometida con impulsar la eficiencia, la productividad y la sostenibilidad de nuestros clientes.



Nos posicionamos como un socio estratégico confiable, con un enfoque práctico, innovador y orientado a resultados, que acompaña a nuestros clientes en cada etapa de sus desafíos operacionales, contractuales y financieros.

Contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales con amplia experiencia en operaciones, mantenimiento, planificación estratégica, gestión de contratos y desarrollo de proyectos tanto en Chile como en el extranjero.



Misión

Brindar soluciones integrales que impulsen el éxito de nuestros clientes, mediante innovación, excelencia técnica y un firme compromiso con la sostenibilidad.

Visión

Ser una consultora líder en preparación operativa, gestión de activos y eficiencia contractual, reconocida por transformar desafíos complejos en soluciones efectivas y rentables.

Propuesta de Valor

"Transformamos complejidad en eficiencia. En un entorno altamente exigente, entregamos soluciones que generan valor real, sostenido y medible."

Operational Readiness

El éxito de un proyecto no se mide únicamente por su entrega en tiempo y presupuesto, sino por su capacidad de iniciar operaciones de manera segura, eficiente y sostenible desde el primer día. La Preparación Operacional (Operational Readiness) es el proceso que garantiza que las personas, procesos, activos y sistemas estén completamente listos para comenzar a operar de acuerdo con los objetivos del negocio.



En **ANPU Consultoría e Ingeniería** acompañamos a nuestros clientes desde etapas tempranas del proyecto, articulando una transición fluida entre construcción y operación, reduciendo riesgos, acelerando la curva de aprendizaje y asegurando el desempeño esperado desde el inicio.

Nuestra experiencia en proyectos mineros, plantas industriales y servicios estratégicos nos permite diseñar hojas de ruta operacionales sólidas, levantar brechas críticas y activar medidas anticipadas para asegurar el arranque exitoso de cada operación.

Operational Readiness

Objetivo General

Asegurar una transición eficiente desde la etapa de construcción o desarrollo de un proyecto hacia su plena operación, garantizando que todos los sistemas, recursos y equipos humanos estén alineados, capacitados y funcionales, minimizando riesgos y optimizando el desempeño desde el día uno.



¿Cómo es posible mejorar?

La preparación operacional efectiva no ocurre por accidente: es el resultado de una visión anticipada, una ejecución rigurosa y una coordinación transversal entre todas las áreas involucradas. Psde el día uno.

Identificación de variables a mejorar

- Levantamiento anticipado de brechas organizacionales, técnicas y operacionales.
- Planificación y ejecución de acciones preventivas
- Diseño de matrices de readiness y sistemas de control de avance.
- Pruebas integradas y simulaciones antes del inicio.
- Activación progresiva y acompañamiento post-arranque.

Diagrama Metodológico

Fase de Diagnóstico

- Levantamiento de requerimientos operacionales
- Revisión de ingeniería, contratos y definiciones de diseño
- Identificación de brechas en procesos, sistemas, personas y activos
- Construcción del Readiness Map

Fase de Planificación de Readiness

- Definición de objetivos operacionales
- Elaboración de plan maestro de readiness
- Matriz de responsabilidades y gobernanza de implementación
- Alineación con stakeholders (proyecto, operación, soporte)

Fase de Implementación

- Desarrollo e integración de procedimientos operacionales
- Capacitación de personal y conformación de equipos operativos
- Validación de sistemas y pruebas funcionales
- Control de cumplimiento del plan y cierre de brechas

Fase de Activación Operacional

- Ejecución de pruebas integradas
- Simulaciones en terreno de condiciones reales
- Validación del readiness para cada área (personas, procesos, sistemas, equipos)
- Plan de transición y arranque operacional

Fase de Acompañamiento y Monitoreo

- Soporte post-puesta en marcha
- Evaluación del desempeño en periodo de estabilización
- Recomendaciones de mejora continua y captura de lecciones aprendidas

Nuestra Experiencia

Nuestro equipo de profesionales cuenta con una vasta experiencia en procesamiento de minerales de grandes Minas, Plantas de Sulfuros y Óxidos de Cobre-Oro y Plantas Químicas, tanto para proyectos **brownfield** (desde los 300 MUSD) y **greenfield** (hasta los 7,5 MMUSD) con experiencia internacional, en operaciones, mantenimiento y proyectos de distinto tamaño, en compañías como Collahuasi, Codelco, Pueblo Viejo (Barrick), Proyecto Aktogay (Kaz Minerals) y otras. Junto a ello, poseemos una amplia trayectoria local e internacional, en las industrias de maquinarias, camiones pesados y soluciones de movilidad (neumáticos), en compañías multinacionales líderes del mercado, como Finning, Komatsu, Scania, PACCAR Inc y experiencia en áreas de Planificación Estratégica, Control de Gestión, Finanzas e Inversiones.

Principales logros y responsabilidades desarrolladas:

- Desarrollar planes y cronogramas de puesta en marcha de proyectos, definiendo objetivos, hitos y requisitos de recursos y presupuesto, con indicadores de cumplimiento world class en Proyectos.
- Coordinación con las partes interesadas del proyecto, incluidos los equipos de ingeniería, adquisiciones, proveedores, construcción y operaciones, y garantiza la alineación de las actividades de puesta en servicio con los cronogramas y objetivos del proyecto.
- Revisión y verificación de las especificaciones de diseño, planos de construcción y los manuales de equipos para garantizar que los requisitos de puesta en servicio se incorporen en los planes del proyecto.
- Gestión del proceso de puesta en servicio, incluida la puesta en servicio previa, las pruebas funcionales, las pruebas de rendimiento y la aceptación final de sistemas y equipos, incluida la terminación mecánica en Plantas de proceso Químicos hasta Concentradora de 75 Mton/año.
- Reducción valores de stock de bodega y rotación de materiales. Control de inventarios (Planta Pebbles, Concentradora, Manejo de materiales, Chancado Primario hasta stock Pile, Transporte de Pulpa, Manejo de Agua (agua de proceso), Pilas de recuperación, Tambores Aglomeradores, Apiladores portátiles, Bombas hasta bombas pulpa ASH 750, sistemas de bombeo de alta presión.
- Aumento de disponibilidad de equipos y sistemas.
- Implementación de modelos de simulación financiera y control presupuestario en faenas de gran escala
- Generación de indicadores de productividad por procesos, turnos y contratos en distintas divisiones mineras.