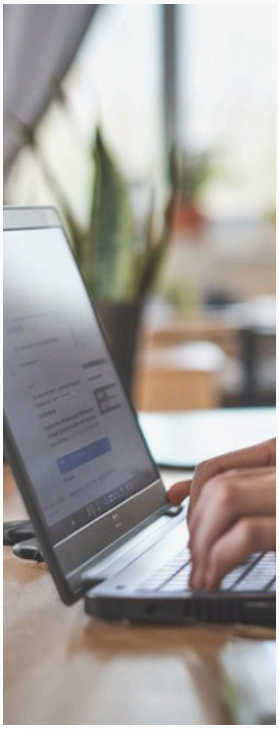
Innovación Gestión Optimización

Planificación Estratégica y Control de Gestion

ANPU Consultoría e Ingeniería

www.anpuconsultores.cl

Quienes somos



ANPU Consultoría e Ingeniería es una firma especializada en soluciones de alto valor estratégico para la industria minera y de servicios, comprometida con impulsar la eficiencia, la productividad y la sostenibilidad de nuestros clientes.

Nos posicionamos como un socio estratégico confiable, con un enfoque práctico, innovador y orientado a resultados, que acompaña a nuestros clientes en cada etapa de sus desafíos operacionales, contractuales y financieros.

Contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales con amplia experiencia en operaciones, mantenimiento, planificación estratégica, gestión de contratos y desarrollo de proyectos tanto en Chile como en el extranjero.



Misión

Brindar soluciones integrales que impulsen el éxito de nuestros clientes, mediante innovación, excelencia técnica y un firme compromiso con la sostenibilidad.

Visión

Ser una consultora líder en preparación operativa, gestión de activos y eficiencia contractual, reconocida por transformar desafíos complejos en soluciones efectivas y rentables.

Propuesta de Valor

"Transformamos complejidad en eficiencia. En un entorno altamente exigente, entregamos soluciones que generan valor real, sostenido y medible."

Planificación Estratégica y Control de Gestión

En entornos altamente competitivos como la minería y los servicios industriales, la planificación estratégica y el control de gestión se han convertido en herramientas clave para asegurar la sostenibilidad, productividad y eficiencia de las operaciones.

En **ANPU Consultoría e Ingeniería**, diseñamos e implementamos modelos integrales de planificación y control, que permiten alinear los objetivos estratégicos con la operación real, optimizar el uso de recursos, y tomar decisiones basadas en información confiable, oportuna y visualmente integrada.

Nuestra experiencia demuestra que una gestión estratégica efectiva no solo mejora los indicadores financieros y operacionales, sino que impulsa la creación de valor a largo plazo, preparando a las organizaciones para adaptarse con agilidad a los cambios del entorno.



Planificación Estratégica y Control de Gestión

Objetivo General

Optimizar la toma de decisiones estratégicas y operacionales mediante la implementación de un sistema de planificación y control de gestión integral, que permita alinear los objetivos corporativos con la ejecución en terreno, mejorar el desempeño financiero y operacional, anticipar desviaciones, y asegurar el cumplimiento de metas en entornos complejos y cambiantes.



¿Cómo es posible mejorar?

Mejorar la planificación y el control de gestión requiere alinear estrategia, procesos y tecnología. En ANPU lo hacemos posible a través de cuatro ejes fundamentales.

Identificación de variables a mejorar

- Diagnóstico preciso de brechas entre lo planificado y lo ejecutado
- Diseño de estructuras de planificación integradas, que conectan objetivos estratégicos con presupuestos, iniciativas y responsables.
- Monitoreo en tiempo real de indicadores clave (KPIs)
- Toma de decisiones basada en datos, con reportes automatizados y visuales que permiten anticipar riesgos y activar medidas correctivas oportunas.

Diagrama Metodológico

Fase de Diagnóstico

- Levantamiento de información clave (objetivos, procesos, KPIs).
- Análisis de brechas entre planificación y ejecución.
- Evaluación de herramientas y sistemas actuales (Power BI, SAP, Excel, etc.).

Fase de Diseño e Integración

- Formulación de objetivos estratégicos e indicadores.
- Estructuración de modelos de control de gestión (dashboards, informes, tableros de comando).
- Integración de herramientas tecnológicas y flujos de datos.

Fase de Implementación Operacional

- Capacitación a equipos responsables.
- Validación de consistencia entre presupuesto, objetivos y metas.
- Puesta en marcha de reportes y controles automatizados.

Fase de Monitoreo y Seguimiento

- Análisis de KPIs y desviaciones.
- Retroalimentación ejecutiva periódica.
- Activación de planes de acción correctiva.

Fase de Mejora Continua

- Benchmarking interno y externo.
- Revisión y ajuste de metas estratégicas.
- Optimización de procesos y actualización tecnológica.

Nuestra Experiencia

Nuestro equipo de profesionales cuenta con una vasta experiencia en procesamiento de minerales de grandes Minas, Plantas de Sulfuros y Óxidos de Cobre-Oro y Plantas Químicas, tanto para proyectos **brownfield** (desde los 300 MUSD) y **greenfield** (hasta los 7,5 MMUSD) con experiencia internacional, en operaciones, mantenimiento y proyectos de distinto tamaño, en compañías como Collahuasi, Codelco, Pueblo Viejo (Barrick), Proyecto Aktogay (Kaz Minerals) y otras. Junto a ello, poseemos una amplia trayectoria local e internacional, en las industrias de maquinarias, camiones pesados y soluciones de movilidad (neumáticos), en compañías multinacionales líderes del mercado, como Finning, Komatsu, Scania, PACCAR Inc y experiencia en áreas de Planificación Estratégica, Control de Gestión, Finanzas e Inversiones.

Principales logros y responsabilidades desarrolladas:

- Desarrollar planes y cronogramas de puesta en marcha de proyectos, definiendo objetivos, hitos y requisitos de recursos y presupuesto, con indicadores de cumplimiento world class en Proyectos.
- Coordinación con las partes interesadas del proyecto, incluidos los equipos de ingeniería, adquisiciones, proveedores, construcción y operaciones, y garantiza la alineación de las actividades de puesta en servicio con los cronogramas y objetivos del proyecto.
- Revisión y verificación de las especificaciones de diseño, planos de construcción y los manuales de equipos para garantizar que los requisitos de puesta en servicio se incorporen en los planes del proyecto.
- Gestión del proceso de puesta en servicio, incluida la puesta en servicio previa, las pruebas funcionales, las pruebas de rendimiento y la aceptación final de sistemas y equipos, incluida la terminación mecánica en Plantas de proceso Químicos hasta Concentradora de 75 Mton/año.
- Reducción valores de stock de bodega y rotación de materiales. Control de inventarios (Planta Pebbles, Concentradora, Manejo de materiales, Chancado Primario hasta stock Pile, Transporte de Pulpa, Manejo de Agua (agua de proceso), Pilas de recuperación, Tambores Aglomeradores, Apiladores portátiles, Bombas hasta bombas pulpa ASH 750, sistemas de bombeo de alta presión.
- Aumento de disponibilidad de equipos y sistemas.
- Implementación de modelos de simulación financiera y control presupuestario en faenas de gran escala
- Generación de indicadores de productividad por procesos, turnos y contratos en distintas divisiones mineras.